



香港專業及資深行政人員協會

HONG KONG PROFESSIONALS AND SENIOR EXECUTIVES ASSOCIATION

「香港首個五年規劃—產業發展和創新科技」

意見書

2026年5月



HONG KONG PROFESSIONALS AND SENIOR EXECUTIVES ASSOCIATION

香港專業及資深行政人員協會

2026/2027 年度(第二十屆)理事會成員名單

會 長	:	吳長勝工程師	
創 會 會 長	:	容永祺先生, GBS, SBS, MH, JP	*理事會當然成員
前 會 長	:	胡曉明教授工程師, GBS, JP	*理事會當然成員
		謝偉銓測量師, SBS, JP	*理事會當然成員
		盧偉國博士工程師, GBS, MH, JP	*理事會當然成員
		陳紹雄議員工程師, BBS, JP	*理事會當然成員
		李鏡波會計師	*理事會當然成員
		黃偉雄先生, MH, JP	*理事會當然成員
		潘焯昌博士, SBS	*理事會當然成員
上 屆 會 長	:	鄭正煒工程師, JP	*理事會當然成員
常 務 副 會 長	:	梁世民醫生, BBS, JP	
副 會 長	:	史泰祖醫生, JP	陳鎮仁博士, GBS, JP
		周伯展醫生, BBS, JP	黃錦輝教授, MH
		梁廣灝工程師, SBS, OBE, JP	施家殷先生, MH
		吳宏偉講座教授	王桂壘律師, SBS, BBS, JP
		余秀珠女士, BBS, MH, JP	杜珠聯律師
		廖錦興博士, MH	彭一邦博士工程師, JP
		李文輝博士	陳健平先生, BBS, JP
		徐英偉先生	
財 務 長	:	馮星航會計師	
秘 書 長	:	鍾志斌先生	
副 秘 書 長	:	管浩律師	
理 事	:	吳德龍會計師	楊素珊女士
		林力山博士測量師	葛珮帆議員, SBS, JP
		龐朝輝醫生博士, MH	龐寶林先生
		梁偉強大律師, JP	范凱傑議員, MH, JP
		丘培煥女士	凌嘉勤教授, SBS
		陸瀚民先生	陸耀宗律師
		黃嗣輝先生	譚雪欣律師
		呂家豪會計師	黃建邦先生
		黃進達先生, JP	楊松坤先生
		劉鶴年先生	蔣東強先生
		甘志成會計師	李臻先生
		劉智鵬議員, BBS, JP	簡吳秋玉女士
		吳錦華議員, JP	李煥明博士
		余皓媛女士, MH	麥鎮洸工程師
		葉家欣醫生	樓家強議員, BBS, MH, JP

註：依職位資歷及筆劃排序



香港專業及資深行政人員協會

科技創新委員會

聯席主席：黃錦輝教授, MH

聯席主席：廖錦興博士, MH

討論：「香港首個五年規劃-產業發展和創新科技」

成員：

吳長勝工程師

龐寶林先生

李煥明博士

樓家強議員, BBS, MH, JP

朱琪森先生

陳皓臻女士

高晞達先生

註：依本會職位資歷、姓氏筆劃排列



香港專業及資深行政人員協會

「香港首個五年規劃-產業發展和創新科技」意見書

2026年5月

前言：

為主動對接國家“十五五”規劃，特區政府正制定香港首個五年規劃。「產業發展和創新科技」當中的六大範疇之一，是推動香港未來長遠發展的重要方向，並符合國家“十五五”規劃中，支持香港建設國際創新科技中心等的重要舉措。

香港專業及資深行政人員協會經深入討論後，分別針對「產業發展」及「創新科技」提出以下意見。同時，本會亦建議於規劃文件中明確設定可量化的關鍵績效指標(KPI)，讓社會了解具體的進展及時間表。

香港專業及資深行政人員協會的意見：

1 產業發展

1.1 加強推動「產學研」聯動發展

香港擁有世界頂尖的大學及科研機構，政府亦有意願推動科技轉移，但執行上缺乏專業人才及彈性，加上手續繁複，成效亦欠佳。

本會建議加強推動「產學研」聯動發展，參考深圳的經驗，鼓勵成立更多由企業主導的研究中心，以推動產業需求與創科成果直接對接。同時，推動企業參與建設創新中心，提升企業研究投入的比例。

北部都會區將會透過提供新土地作創新科技發展用途，本會建議可藉此建設示範點，例如以河套深港科技創新合作區香港園區作試點，加強科技轉移。北都大學城亦可更聚焦科技成果轉移及中間試驗，為大學研究項目提供落地試點。



1.2 優化監管機制並拆牆鬆綁

香港有必要全面破除以往過於繁複及僵化的機制，而之前政府為加快推動金融科技及低空經濟發展，特別推出的「金融科技監管沙盒」、「低空經濟監管沙盒」，成效顯著。本會建議可以同類機制推動科技轉移，以「沙盒」方式試行更靈活法規和審批，讓業界有更大的自主權與創新空間。

政府大力引進大型創科企業，亦對初創及小微企業提供支援，惟對於本地中型企業的發展，欠缺有效及長遠的政策。本會認為，要建設完整的創科生態，必須要初創、中企到大企三者相輔相乘。

同時，本會建議加強本地產業帶動創新，協助傳統產業升級轉型，促使經濟多元發展。創新科技基金的「企業支援計劃」(ESS)，讓本地企業能夠進行內部研究及發展研發工作。本會建議可複製相關成功經驗，讓業界減少行政束縛，更貼合產業需求。

1.3 創科政策應全面覆蓋

香港要打造成為國際創新科技中心，而對創科企業關係密切的稅務條例，相關稅制及評核卻未能與時並進。例如多年前引入了「額外稅務扣減」(super-deduction)政策，鼓勵企業加大投資研發。上述政策卻是在生效 6 年後、稅款追索期滿前，才針對相關稅項進行審核，令受影響企業浪費大量資源應付與政策原意不乎的過時稅務法例。本會建議，政府在制定及推出創科新政策時，應更具備前瞻性，全面覆蓋相關部門，避免顧此失彼。

2 創新科技

2.1 加強人工智能廣泛應用



人工智能正在以前所未有的速度，重塑全球的科技與經濟格局，香港應主動出擊，並積極對接國家「人工智能+」行動的戰略部署，推動經濟及社會轉型升級，建設國際創新科技中心。

北部都會區是香港未來發展重要關鍵，本會建議利用北部都會區、落馬洲河套地區，作為創新政策和智能經濟的試點，推動人工智能於城市建築、環境監控等領域廣泛應用，同時累積經驗，助力香港進一步打造成智慧城市。在規劃與建設的每個環節，系統性地應用最前沿的科技成果，作為展示香港科技創新能力的活生生樣板，向全球展示應用前沿科技，建設未來智能生活示範區。

「人工智能+」的首要重點是加速賦能產業，亦即「產業 AI 化」。本會建議扶持和推動中小企利用人工智能轉型升級，實現先進工業化及業務流程再造，最終形成智能經濟新常態。

2.2 普及智能社區設施提升市民生活質素

科技發展的最終目的是惠及民生。本會建議在未來的公營房屋發展中，全面引入智能社區設施及物業管理，應用智能科技支援居家安老、提升居民安全及社區治安；提升市民日常生活質素。

2.3 跨境合作

內地致力推動人工智能發展，行業規模遠勝香港，惟由於制度及政策限制，香港難以調用內地相關資源。本會建議研究制定跨境流動機制，在顧及私隱等問題的情況下，化解香港與內地互通的障礙，允許數據、算力、資金等方面的流動。

香港土地資源珍貴，加上成本高昂，欠缺對人工智能發展至關重要的數據中心。本會同時建議與深圳加強合作，從而可調



用深圳的數據中心資源，為香港科研機構及相關產業提供充足的算力支持，協助本地企業發展人工智能。

3 其他

3.1 資金需求

五年規劃事關香港的長遠發展，涉及巨額資金需求，本會建議發行新式債券，吸引機構及散戶投資，亦可藉此推動普惠金融。本會亦建議可探討跨境債券，例如「大灣區債券」，放寬內地投資者投資香港。

3.2 區域融合及對外協作

作為粵港澳大灣區的一員，本會建議香港利用北部都會區發展，加快推動香港與大灣區其他城市相互融合，更可探索與內地其他重點區域，如京津冀地區、長三角地區的合作。

3.3 高端醫療發展

香港擁有世界一流的科技基建，適合從事醫療健康領域的研發工作。本會建議可設立更多「綠色通道」，協助本地醫療創科產品申請認證及市場對接。同時亦加強與內地對接，例如促進兩地臨床醫療數據互認、簡化醫療械認證流程等，發揮自身優勢，積極參與建設粵港澳大灣區的「FDA一體化」，吸引更多醫療創科企業來港、留港。

3.4 城市及人才配套

北部都會區將是香港未來發展關鍵所在，本會建議打造「創科村」，完善生活、教育、體育等設施，吸引及留住高端人才。

結語：

國家“十五五”規劃是國家未來五年經濟和社會發展的藍圖和行動綱領，香港以劃時代的首個五年規劃主動對接，制定全香港共同的



香港專業及資深行政人員協會

「香港首個五年規劃-產業發展和創新科技」意見書

行動綱領。本會促請政府在未來的公眾諮詢階段，繼續廣泛聽取社會各界意見，讓規劃內容覆蓋更加全面及深入。

本會期望，香港首個五年規劃能夠勾勒出香港在未來五年的願景，為社會經濟和民生發展提供清晰指引，推動香港更好融入和服務國家發展大局。